

פרוטוקול ישיבת ועדה מקצועית לתמיכות מס' 4 מיום 14.7.2026

משתתפים: יוספה חליבה, מנכ"לית העירייה ויו"ר הוועדה; בניהו שרעבי, גזבר העירייה; עו"ד מיכל דגן, היועצת המשפטית; דקלה לוי, רכזת הוועדה.

מוזמנים: טל וינטר יועצת חיצונית מחברת טלדר, ורד מסרנו מח' טלדר באמצעות זום, אבי יוספי, מנהל אגף הנוער, אורי ליבי מפקח אגף הנוער, סלי טוביאק פרנק רכזת פרויקטים קהילתיים באגף לשירותים חברתיים ומיכאל כהן מנהל מחלקת חינוך יסודי.

על סדר היום:

עדכון תבחינים לחלוקת תמיכות.

מהלך הדיון:

דקלה לוי: במהלך שנת הפעילות הנוכחית יושמו בפועל התבחינים המעודכנים שאושרו על ידי מועצת העיר בשנה שעברה. במהלך העבודה השוטפת מול השטח זוהו מספר פערים ונקודות הדורשות דיוק מנהלי ומקצועי.

בעקבות צורך זה קיימה הוועדה המקצועית בחינה מעמיקה וגיבשה המלצות ממוקדות לתיקון ולעדכון מספר סעיפים בתבחינים, כמפורט במסמכים שהונחו בפני חברי הוועדה. מטרת התיקונים היא לייעל את תהליך העבודה, להסיר חסמים ולהבטיח מנגנון חלוקה מדויק, הוגן ושקוף יותר.

מנכ"לית העירייה: תהליך גיבוש תבחיני התמיכות החדשים של עיריית רחובות בוצע באופן יסודי, מדורג ומקצועי, מתוך שאיפה לייצר תבחינים שוויוניים, שקופים ומותאמים לצורכי העיר ולעמותות הפועלות בה.

תהליך העבודה התבסס על שישה שלבים מרכזיים:

- 1. למידה ובחינת המצב הקיים** – ביצוע סקירה מקיפה של תבחיני התמיכות שהיו נהוגים בעירייה, וזיהוי נקודות לשיפור ולהתאמה בהתאם לצרכים שעלו מהשטח.
- 2. בחינת תבחינים ברשויות מקומיות אחרות** – איסוף וניתוח תבחינים מרשויות מקומיות נוספות, בחינת עקרונות מקצועיים, שיטות ניקוד ומודלים לחלוקה, תוך איתור פרקטיקות מיטביות לאימוץ.
- 3. מפגשי עבודה מקצועיים** – קיום מפגשי עבודה עם המפקחים והגורמים המקצועיים בעירייה, לצורך הגדרת עקרונות הערכה וגיבוש מדדים המשקפים נכונה את פעילות העמותות ותרומתן לתושבים.
- 4. גיבוש הצעות לשינוי ולעדכון** – קבלת התייחסויות והצעות לתיקון מהיחידות המקצועיות השונות, תוך עיבודן ושילובן בנוסח המעודכן בהתאם לשיקולים מקצועיים ותקציביים.



14/7/2026

ב"ד

5. **בניית מודל ניקוד והרצת סימולציות** – פיתוח מודל ניקוד ייעודי וביצוע סימולציות השוואתיות על בסיס נתוני 2026 אל מול הצפי לשנת 2027. במסגרת זו נותחה השפעת השינויים על העמותות, במטרה למנוע חריגות ולבצע התאמות נדרשות.

6. **גיבוש טיוטת הנוסח הסופי** – השלמת ניסוח התבחינים לאחר שקלול כלל ההערות והממצאים, והכנת הנוסח הסופי לאישור ועדת המשנה ומועצת העיר. לסיכום, מסמך התבחינים המונח בפני הוועדה הוא תוצר של תהליך עבודה מקצועי, שיתופי ומבוסס נתונים. תכליתו להבטיח חלוקה הוגנת, שוויונית ושקופה של כספי התמיכות, תוך התאמת מנגנון ההקצאה לאופי פעילותן של העמותות ולצרכים המשתנים של תושבי העיר.

החלטה:

הוועדה המקצועית קיבלה את טיוטת התבחינים שהוצגה בפניה וממליצה להעבירה להמשך הליך אישור ועדת משנה.

עו"ד מיכל דגן
יועצת משפטית

בניהו שרעבי
גזבר העירייה

יוספה חליבה
מנכ"לית העירייה יו"ר הועדה